



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



PRAXISTAGE FÜR MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMEN

Lieferketten verantwortlich gestalten
Über Nachhaltigkeit berichten

20. November 2017, Deutsche Telekom, Bonn

Veranstaltungspartner

Ministerium für Wirtschaft, Innovation,
Digitalisierung und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen



Industrie- und Handelskammer
Bonn/Rhein-Sieg



Corporate
Social
Responsibility

Workshop A

Erste Schritte – Nachhaltiges Lieferkettenmanagement in mittelständischen Unternehmen

Prof. Dr. habil. Elisabeth Fröhlich
CBS Cologne Business School

Annet Baldus
Bierbaum Proenen
GmbH & Co. KG

Rocío de la Cruz García
Covestro AG

Moderation: Peter Kromminga, UPJ

Erste Schritte – Nachhaltiges Lieferkettenmanagement

Prof. Dr. Lisa Fröhlich, Cologne Business School



UN Global Compact Management Modell

<https://www.unglobalcompact.org>

Lieferketten sind Menschenketten: To-Dos



- Top Level Engagement



- Ehrliches Benchmark



- Risikoanalyse



- Capacity Building



- Dialog & Kooperation

Löning, Human Rights & Responsible Business, 2016; <https://www.flaticon.com/>

Lieferketten sind Menschenketten

- **Druck der Stakeholder treibt Unternehmen deutlich stärker als der des Gesetzgebers**
 - Erhöhte Verbrauchererwartungen an eine **verantwortungsvolle Unternehmensführung** und die Forderung nach mehr Transparenz in der Lieferkette beeinflussen unternehmerisches Handeln.
- **Unternehmen definieren die Einhaltung von Menschenrechte als strategisches Thema**
- **Risikoanalysen in der Lieferkette wenig belastbar**
 - Nur 50 % der befragten Unternehmen haben bisher eine Risikoanalyse bezogen auf Menschenrechtsverletzung durchgeführt, nur 33 % betrachten die gesamte Wertschöpfungskette.
- **Firmeninternes Know-how fehlt**

Löning, Human Rights & Responsible Business, 2016

Nachhaltig Lieferanten managen

➔ Nachhaltig Lieferanten managen und entwickeln: schwierig, aber der einzige Weg, langfristig Sozial- und Umweltstandards zu implementieren

- Lieferantenaudits: Segen oder Fluch?
- Wo entstehen die Umweltthemen in Ihrer Supply Chain?



Nachhaltigkeitsbericht Henkel, 2016



<https://www.elringklinger.de/de/unternehmen/lieferantenmanagement>

Audits für Missstände in der Lieferkette verantwortlich?

- **Kinderarbeit** sowie die Verbesserung der **Umwelt- und Sozialstandards** stellen die größten Herausforderungen in der globalen Lieferkette dar.
- **Freiwilligkeit** im Auditprozess führt oft dazu, dass Umweltbelange über Arbeitsschutz gestellt wird, da diese besser messbar seien.
- Lieferanten auditieren nur in dem Maße wie vom beschaffenden Unternehmen vorgegeben.
- Audit-Systeme führen dazu, dass Regierungen die Verantwortung an Unternehmen abgeben (Weak Governance Zones).

Studie von Sheffield Political Economy Research, in:technik + einkauf, 2016

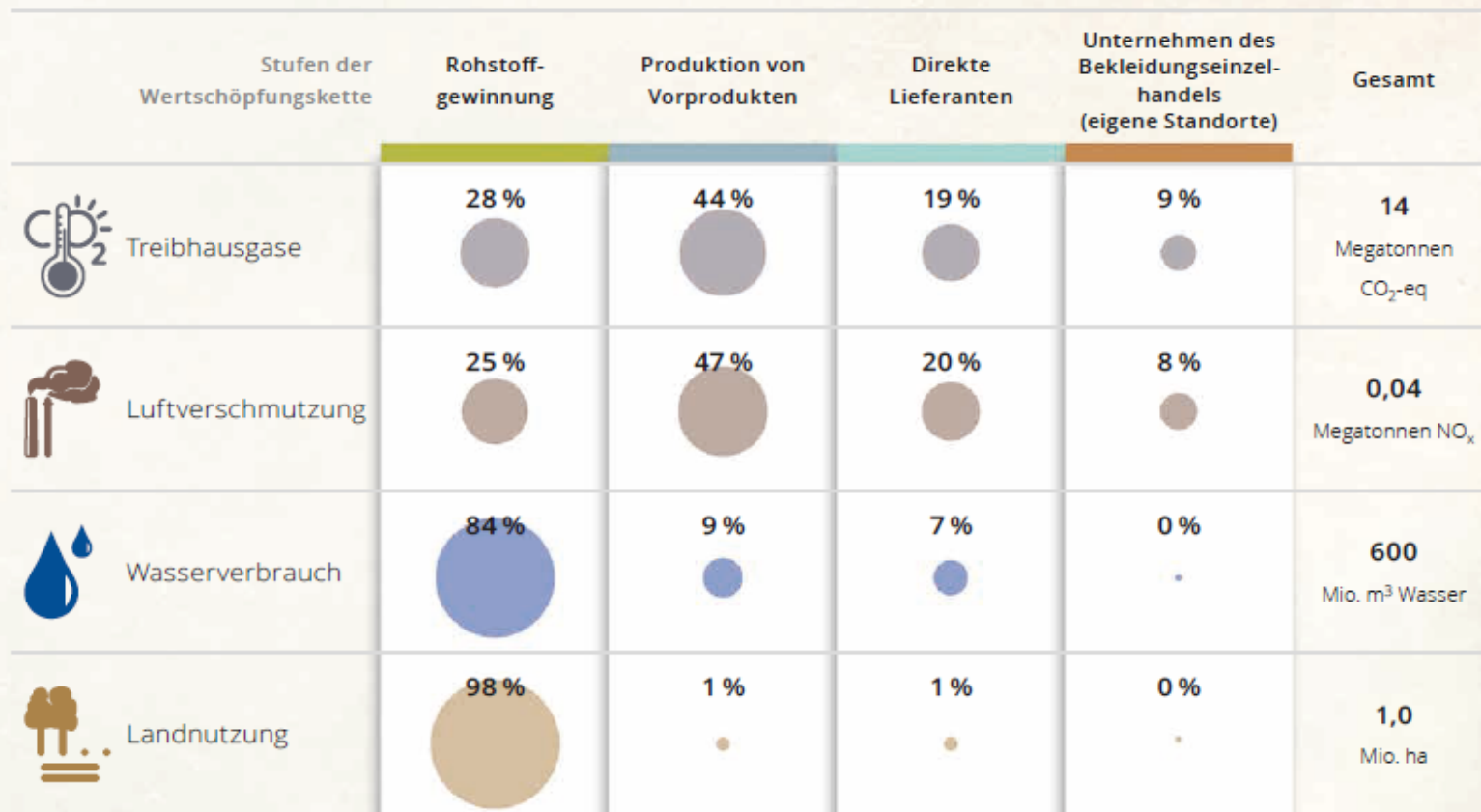
Audits für Missstände in der Lieferkette verantwortlich?

Kritische Betrachtung bei der Einführung von Prüfstandards ...

- Monitoring und Auditing kann das Vertrauen in Beschaffer-Lieferanten-Beziehungen in Frage stellen.
- Eine intensive Überwachung kann unethische Praktiken fördern, weil Lieferant Unklarheiten und Fragen vor dem Auftraggeber versteckt.
- Eine Mangelnde Vertragssicherheit untergräbt die Bereitschaft von Lieferanten mehr in nachhaltige Praktiken zu investieren.

Umweltwirkungen in der Bekleidungsindustrie

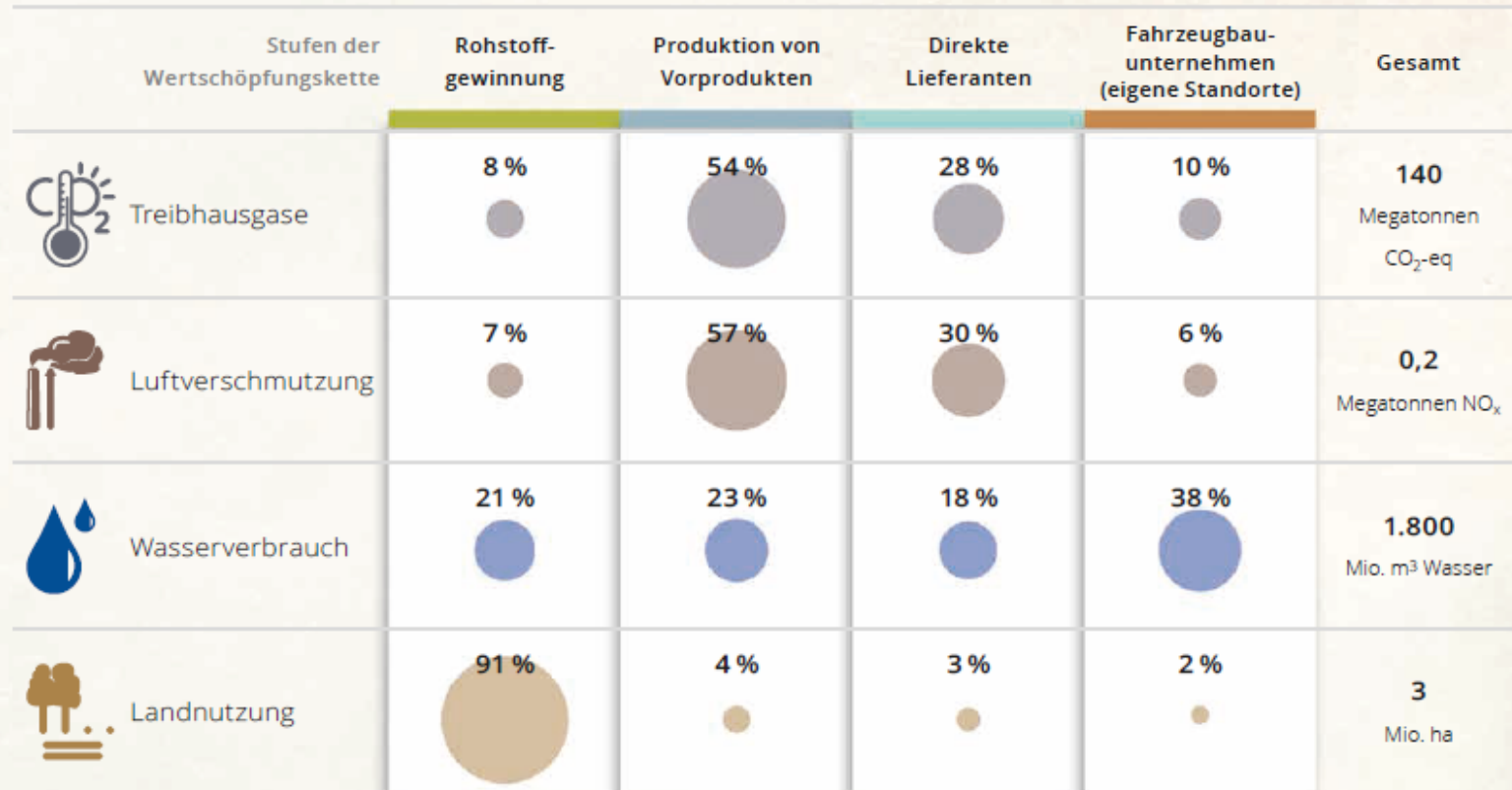
Verteilung der Umweltwirkungen entlang der Wertschöpfungskette



Quelle: adelphi, 2017

Umweltwirkungen im Fahrzeugbau

Verteilung der Umweltwirkungen entlang der Wertschöpfungskette



Quelle: adelphi, 2017

... Rückblick und ... Ausblick

- Globale Steuerung der Lieferketten bezogen auf die Einhaltung von Umwelt- und Sozialstandards gegenwärtig kaum möglich.
- **Audit-Standards** sind zu etablieren (z.B. durch Organisationen wie Evovadis oder branchenspezifische Ansätze wie „Together for Sustainability“).
- **Verantwortung** der Unternehmen ist zu stärken.
- **Langfristige Lieferanten-Beschaffer-Kollaborationen** sind notwendige Voraussetzung, um Nachhaltigkeit in der Lieferkette zu etablieren.
- **Schulungen** und die Schaffung einer **gemeinsamen Nachhaltigkeits-Strategie** in der Lieferkette ist die wesentliche Aufgabe der Zukunft!

A close-up photograph of a person's hands cupped together, holding a large quantity of small, white, irregular plastic granules. Some granules are falling from the hands, creating a dynamic sense of movement. The background is a blurred industrial setting with blue and purple lighting. A large, thick blue curved arrow graphic points from the left side of the image towards the right, framing the text.

Sustainability in the Value Chain

Covestro & TfS

*Rocío de la Cruz García
Manager Value Chain Sustainability/ HSEQ*



To make the world a brighter place



We develop state-of-the-art polymer materials, that can do more.

We help push boundaries by supplying innovative and sustainable products, technologies and solutions for key industries and modern life.

Polyurethanes	Polycarbonates	Coatings, Adhesives & Specialties	Basic Chemicals
Raw materials for rigid and flexible foams	Granules and sheets for a wide variety of applications	Raw materials for coatings, adhesives and specialties	
+			
15,600 employees*			
+11,000 products & solutions			
€11.9 bn sales*			

* December 2016

Sustainability Targets



Covestro's strong positioning on sustainability is demonstrated by five ambitious sustainability targets for 2025



Procurement:

- Applying own dedicated sustainability standards to all suppliers



100% of suppliers compliant with our sustainability requirements

R&D:

- Aligning the project portfolio with the UN sustainability targets

Production:

- Reducing own specific greenhouse gas emissions by 50%



With our suppliers, we can contribute to Covestro's further sustainability targets

Products:

- Improving living conditions of 10 million people in underserved markets

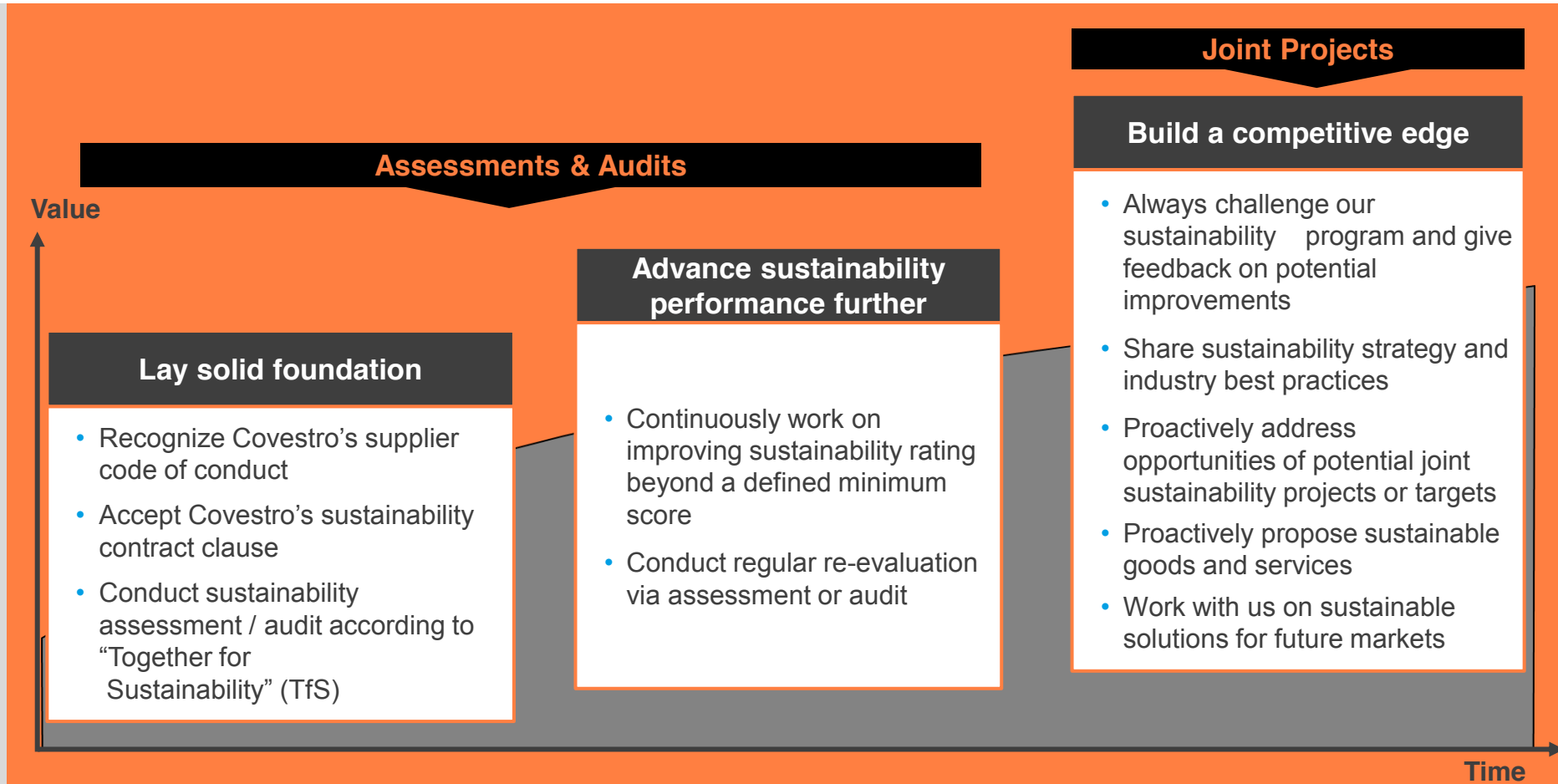
Value Chain:

- Using carbon in the most intelligent way

Sustainability in the Supply Chain



It is crucial for our joint success that suppliers meet our expectations regarding sustainability



Together for Sustainability

Covestro is cooperating within the Together for Sustainability Initiative (TfS)



19 members as of October 2016

Global Turnover of TfS companies in the chemical industry¹: € 286 billion

Global Spend of TfS companies in the chemical industry²: € 186 billion

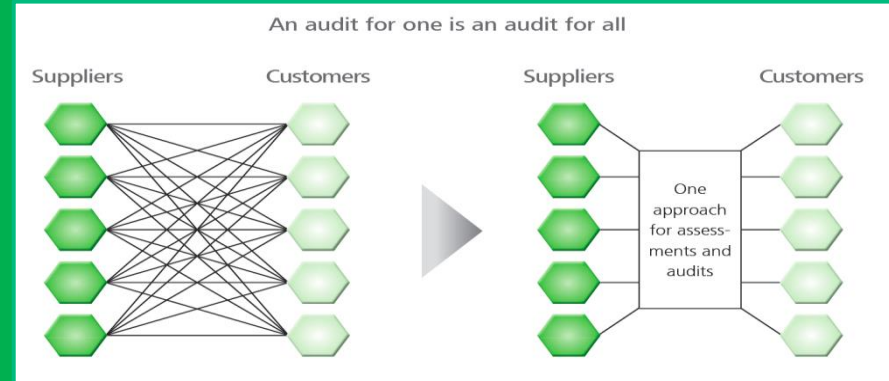
¹ According to the published financial reports

² Estimated figures

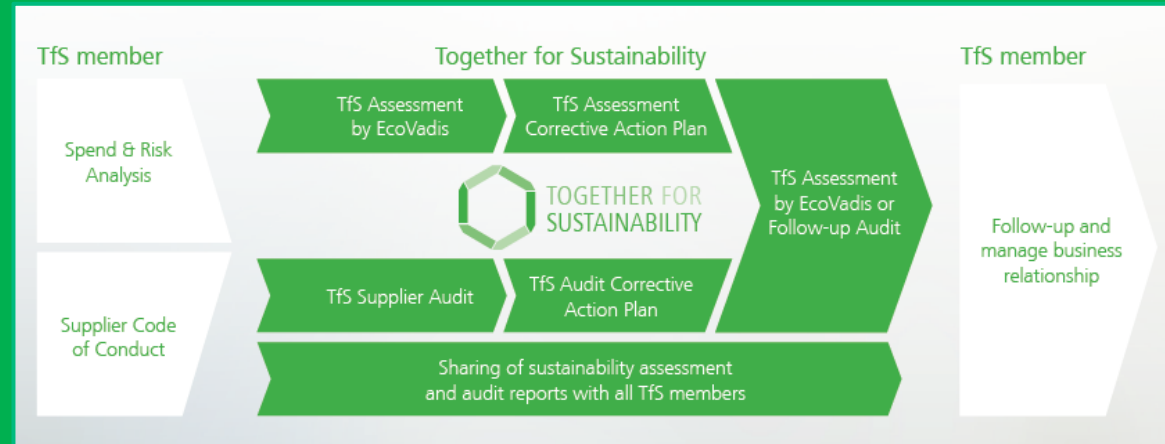
TfS objective and benefits



It is crucial for our joint success that suppliers meet our expectations regarding sustainability



Moving towards sustainable chemical supply chains



Benefits



- ✓ **Shared approach** avoids double **Audits** and **Assessments**
- ✓ **Reduction of administrative burden** and costs for suppliers & customers
- ✓ **Reliable sustainability data** for procurement decisions
- ✓ TfS approach supports **effective reputational & regulatory risk mitigation**
- ✓ Sustainable partners provide **higher quality as long-term partners**
- ✓ Knowing one's own sustainability situation allows to **improve performance**



Thank you!